



Årsrapport 1999

**Et år med  
effektivisering**

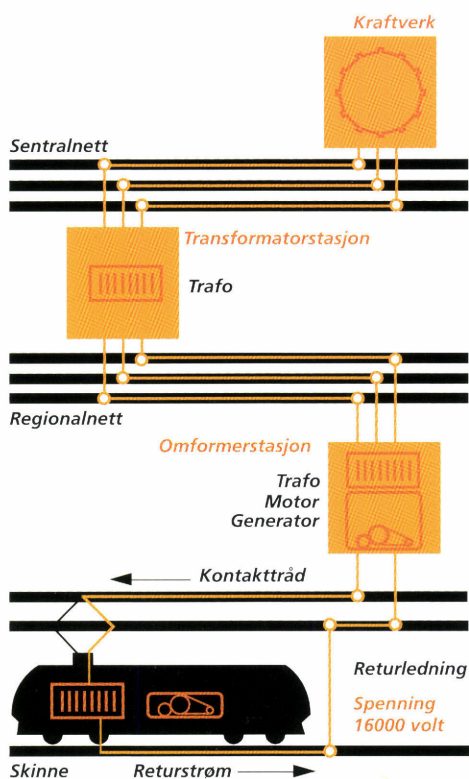
**Vår forretningsidé:** BaneEnergi skal på forretningsmessig grunnlag overføre og levere omformet elektrisk energi til eiere av baneanlegg.

Eks. 2

1. januar 1996 BANEENERGI

## Dette er BaneEnergi

- BaneEnergi eier og forestår drift og vedlikehold av energiforsyningen til Jernbaneverket.
- BaneEnergi ble etablert 1. januar 1996 og overtok da ansvaret for energiforsyningsanleggene og landsdekkende kraftsystemplanlegging. Tidligere ble dette ivaretatt av Jernbaneverkets regioner.
- BaneEnergi har levert energi til togproduksjon (kjørestrøm) fra 1. mai 1997. BaneEnergi tilbyr også elektrisitet til bruk for andre formål innen jernbanetransport.
- BaneEnergis største kunder er eiere av baneanlegg. I tillegg har BaneEnergi ca. 300 mindre privat- og næringskunder.



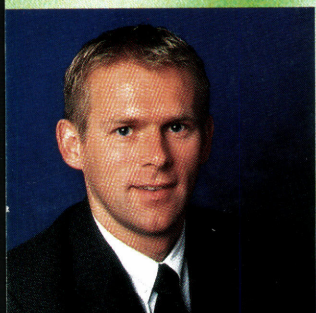
### BaneEnergis virksomhet er delt i fire hovedområder:

- 50 Hz energiproduksjon og energiomsetning
- 50 Hz nettdrift
- 16 2/3 Hz energiproduksjon og energiomsetning
- 16 2/3 Hz nettdrift

### Anleggsmassen i 1999:

- 32 omformerstasjoner (fast stasjonsutrustning)
- 5 stasjonære roterende aggregater (2x3,8 + 2x7 + 1x10) MVA
- 10 stasjonære statiske aggregater (4x6 + 4x12 + 2x14) MVA
- 55 transportable roterende aggregater (6x3,2 + 32x5,8 + 9x7 + 8x10) MVA
- 1 kraftstasjon (2x0,625 MVA 1-fas og 2x0,8 MVA 3-fas)
- 5 transformatorstasjoner
- 300 km høyspenningsnett





**Johnny Brevik**  
**Direktør**

# Et godt år

## Konkurransesutsetting, effektivisering og bedre inntjening

**1999 var et år som var preget av omstilling, konkurransesutsetting, effektivisering – og et godt økonomisk resultat.**

### Økonomisk resultat

Årsresultatet ble i 1999 på 33,6 millioner kroner, som er godt over budsjett. Dette tilsvarer 16,5 % avkastning på egenkapitalen. Dette er et resultat vi har god grunn til å være fornøyd med. Deler av økningen i resultatet skyldes konkurransesutsetting av driftsprosjekter, samt økt fokusering på forretningsmessig drift og investering.

Konkurransesutsetting av omformer-revisjoner har alene gitt en besparelse på 6,5 millioner kroner sammenlignet med tidligere år. Den økte planleggingen og konkurransesutsettingen vil gi ytterligere økonomisk gevinst på lengre sikt. Ressursutnyttelsen i 1999 er den beste siden etableringen av BaneEnergi. Effektiviseringen i 1999 fører til stabile nettariffer inn i 2000. Vi har som mål å kunne redusere nettariifene i 2001.

### Hva som har preget året

I tillegg til vanlig drift har året i stor grad vært preget av planlegging, utarbeidelse av omfattende tilbudsunderlag og kontraktsforhandlinger. Av større prosjekter som har vært under planlegging, er den nye landsdekkende driftssentralen og nye omformerstasjoner. BaneEnergis driftssentral skal styre og overvåke våre 37 matestasjoner m.m. Driftssentralen vil med bakgrunn i forespørsel fra NSB Gardermobanen AS bli tilrettelagt for å kunne styre energiforsyningen til Gardermobanen. To nye omformerstasjoner skal bygges i tilknytning til Vestfoldbanen og Sørlandsbanen i løpet av 2000 og første halvdel av 2001. På slutten av 1999 ble det forhandlet frem kontrakter for de største entreprisene i disse prosjektene.

Det er gjennom 1999 blitt gjennomført viktige utredningsprosjekter, blant annet landsdekkende kraftsystemplan. Denne vil være et godt hjelpemiddel i den videre ut-

viklingen av BaneEnergis strømforsyning.

Et spesielt personvernprosjekt ble gjennomført. En helkapslet høyspenningscelle ble utsatt for kortslutningsprøve i NEFIs laboratorium i Skien. Etter mindre konstruksjonsjusteringer ble den godkjent i henhold til gjeldende relevant IEC-norm.

Vi har arbeidet systematisk gjennom 1999 for å forhindre problemer i forbindelse med overgangen til 2000. Avdekkede feil og mangler ble rettet gjennom generelle korrigeringer og spesielle oppgraderinger. I tillegg ble det utarbeidet spesiell krise- og beredskapsplan. Alle forberedelsene var på plass i god tid, og BaneEnergi gikk gjennom årtusen-skiftet uten antydning til problemer.

I juli ble det gjennomført en organisatorisk overføring av revisjonslaget fra drift til prosjekt.

BaneEnergi flyttet i desember 1999 fra lokaler i Storgata 11 til Stortorvet 7. Her vil også den nye landsdekkende driftssentralen bli plassert.

### Kundene

Vi mottok i 1999 ingen klager fra våre kunder med hensyn til leveringskvalitet. I 1999 hadde BaneEnergi 14 feil som medførte korte togforsinkelser. Dette utgjør en relativt marginal del av de totale togforsinkelsene. Vi anser likevel hver enkelt feil som alvorlig med sikte på å bidra til reduksjon i togforsinkelser.

I løpet av 1999 ble det avholdt flere informasjons- og tekniske seminarer med kundene. Målet med disse seminarerne var å nå frem til kundene med blant annet nye produkter og generell informasjon. Vi fikk meget positive tilbakemeldinger fra de kundene som deltok. Informasjonsarbeidet er viktig for oss og vil bli videreført i 2000.

### Energihandel

BaneEnergi har forestått energihandel for all togfremføring i Norge siden 1. mai 1997. Det totale resultatet av energihandelen, sett i lys av ønsket om forutsigbare priser, må i 1999 som i foregående år sies å være tilfredsstillende.

BaneEnergi økte i 1999 salget av 50 Hz energi. Kundene tilbys nå et bredere produktspekter som blant annet inkluderer avregning. Tilbakemeldingene på de nye produktene har så langt vært positive. Vi vil videreutvikle området i 2000.

### **Personal- og arbeidssituasjon**

BaneEnergi som organisasjon har en positiv utvikling med hensyn til å beholde, utvikle og rekruttere personell med riktig kompetanse. Gjennom 1999 har vi klart å erstatte tidligere tapt kompetanse og i tillegg tilført ny verdifull kompetanse.

Vernetjenesten gjennomførte vernerunder i alle BaneEnergis omformerstasjoner. Rapportene er systematisert og oppgraderingsprogram er utarbeidet. Rapportene og tilbakemeldingene fra de ansatte gir et positivt bilde av arbeidsmiljøet og personalsituasjonen. Oppgraderinger i anleggene tilknyttet utestasjoningsstedene vil bli gjennomført i løpet av 2000.

### **Endringer**

BaneEnergi har fra Jernbaneverket Region Vest overtatt utførelsen av daglig drift og vedlikehold av Kjosfoss kraftstasjon, inklusive høy- og lavspenningsnettet som forsyner ca. 250 privat- og næringskunder i området rundt Finse. BaneEnergi har i tillegg til ansvaret for energiforsyningen til det nasjonale jernbanelnettet ansvar for energiforsyningen til ca. 300 privat- og næringskunder.

## **FREMTIDEN**

### **Utviklingstrekk**

BaneEnergi er konkurranseutsatt på områder hvor det i fremtiden skal etableres nye matestasjoner. Så langt har de lokale energiverkene vært BaneEnergis mest nærliggende konkurrenter. Leverandører til energiforsyningen er i tillegg i ferd med å melde interesse for å bygge og drive tilsvarende anlegg som de BaneEnergi eier. Vi vil derfor oppleve konkurransen gjennom at våre kunder vil forespørre konkurrentene til hvilken pris disse vil levere ferdig omformet 16 2/3 Hz energi. Denne konkurransen må vi forberede oss på å møte i fremtiden.

I takt med økende krav fra samfunnet og fra våre kunder, stilles det krav til tilpasnings- og omstillingsevne både på det organisatoriske og tekniske plan. Innenfor det tekniske er det økende grad av automatisering og bruk av ny teknologi. BaneEnergi vil derfor følge nøye med i kompetanse- og teknologiutviklingen innenfor energiforsyningen.

Løpende tilpasninger til endringene i over-

ordnede rammebetingelser, økende krav fra kunder, forretningsmessig styring og effektivisering, teknisk tilpasnings- og omstillingsevne og krav til kompetanse vil øke og derfor bli hovedutfordringene for BaneEnergi i fremtiden.

### **Hvordan møte utviklingen**

Som forretningsenhet vil BaneEnergi kunne sammenlignes med andre innen samme bransje. BaneEnergi vil derfor måtte bevise sin konkurransevne gjennom produktkvalitet og kostnadseffektivitet. Det vil derfor bli fokusert på kostnadseffektivitet både innen drift, investering, teknologivalg og energiøkonomisering. For å møte fremtidige krav vil BaneEnergi søke alltid å ha optimale organisasjons- og styringsystemer, samt riktig kompetansesammensetning blant de ansatte.

BaneEnergi må tilpasse sine energiforsyningsanlegg til morgendagens behov. Dette betyr at vi skal lytte til kundenes behov og fornye/forsterke energiforsyningsanleggene ut fra de fremsatte behov og kundens betalingsvilje.

Som energileverandør vil det i fremtiden være viktig å inneha kompetanse og systemer innen kjøp og salg av energi for å oppnå gode priser og minimalisering av risiko. BaneEnergi skal gjennom god kompetanse på bruk og videreutvikling av slike systemer også i fremtiden fremstå som en profesjonell energileverandør.

### **Sluttkommentar**

Gjennom videreføring av effektiviseringsarbeidet fra 1999 og videreføring av de ansattes høye arbeidsinnsats og evne til omstilling, vil vi videreutvikle oss til beste for kundene. Gjennom dette skal BaneEnergi møte fremtiden som en konkurransedyktig enhet som gir eierne den effektivitet og lønnsomhet som kreves. Dette skal føre til at BaneEnergi består som en interessant, trygg og fremtidsrettet arbeidsplass.



Johnny Brevik  
direktør

## Internstyrets sammensetning

ÅGE LIEN  
Leder for internstyret/  
Assisterende  
jernbanedirektør

RAIMOND PETERSEN  
Økonomidirektør  
Jernbaneverket

TRULS E. HEGRENÆS  
Regiondirektør  
Jernbaneverket Region Vest

KNUT A. SKAUGSTAD  
Produksjonssjef  
Jernbaneverket  
Region Nord

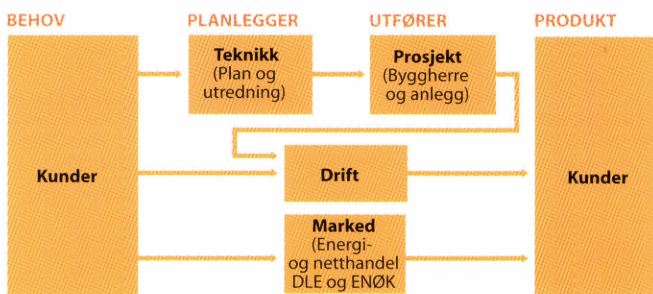
ERIK HALLAND  
Seksjonssjef Jernbaneverket  
Hovedkontoret –  
Materielsikkerhet

EGIL BAUTZ-HOLTER  
Rådgiver Jernbaneverket  
Hovedkontoret – Juridisk  
kontor

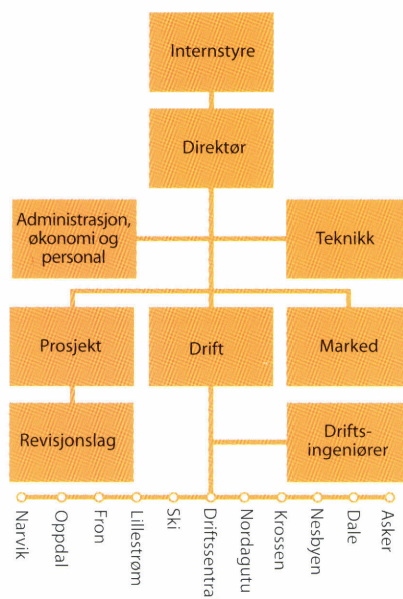
NILS ERIK RØNNING  
Ansattes representant  
(fra juli)

# Verdikjede og organisasjonskart

Ved valg av organisering er målet å søke en organisasjon som tilfredsstillende kundene med riktig leveranse til riktig tid og samtidig oppnå høyest mulig produksjon av tjenester ved bruk av minst mulig ressurser. For å oppnå dette er det en forutsetning at hovedtrekkene i organisasjonsmodellen og ansvars plasseringen er basert på, og i samsvar med, hovedverdikjeden i Bane Energi.



Hovedverdikjedene (arbeidsprosessene) i Bane Energi.



Bane Energis hovedavdelinger, geografisk plassering av utestasjoningssteder, og organisatorisk plassering av driftssentralen.

Marked har ansvaret for anskaffelse, avregning og salg av elektrisk energi til togfremføring og relatert virksomhet. Avdelingen administrerer i tillegg leieavtaler for eksternt nett og utarbeider og avregner BaneEnergis egne nettleietariffer. For øvrig leverer marked avregningstjenester for energi og eksternt nettleie. Avdelingen er i tillegg tillagt ansvaret for det lokale elektrisitetstilsyn (DLE) og ENØK-virksomhet.

#### Ansvarsområde

- Markedsføring
- Energi- og netthandel
- Avregning
- ENØK
- DLE

## Marked

Det er i løpet av året utarbeidet nye nettleietariffer for 50 Hz distribusjonsnettet, basert på Norges Vassdrags- og Energidirektoratets krav og retningslinjer. DLE-funksjonen er i all hovedsak kartlagt og internkontrollgrunnlaget er innarbeidet i styringssystemet. Arbeidet vil bli videreført i året som kommer. For å forbedre håndteringen av energihandel og nettleie, ble det på slutten av året inngått kontrakt for levering av nytt avregningsystem. Marked deltar i utviklingen av systemer for å måle og beregne energiforbruket fordelt på togsett.

#### Medarbeidere

Avdelingen besto ved utgangen av året av to medarbeidere. Ny markedsjef begynner i januar 2000.

#### Resultat

Omsetningen av krafthandelen fordeler seg som følger:

Energikjøp 50 Hz	511 GWh
Energikjøp 16 2/3 Hz	37 GWh
Sum energikjøp	548 GWh

Energisalg 50 Hz	50 GWh
Energisalg 16 2/3 Hz	428 GWh
Beregnet tap i omformere	70 GWh

Av innkjøpt 50 Hz energi ble ca. 2/3 handlet i el-spotmarkedet. Resten blir innkjøpt på bilaterale «grønne kontrakter» og en liten andel egenproduksjon. I tillegg kommer direkteprodusert 16 2/3 Hz energi som kjøpes på langsiktige avtaler med Statkraft, og en liten andel egenproduksjon i Kjosfoss kraftstasjon. Ca. 2/3 av det totale innkjøpsvolumet ble i 1999 sikret med terminkontrakter for å stabilisere prisen.

Hoveddelen av energien ble levert til togframføring til selvkost. I tillegg ble det levert et relativt beskjedent kvantum til kunder i vårt distribusjonsnett på høyfjellet langs Bergensbanen og Ofotbanen, til hjelpestrømsforsyning for Gardermobanen og til alminnelig forsyning for Alnabru skifteområde.





Teknikk er BaneEnergis plan- og utredningsavdeling og har ansvar for å utarbeide kraftsystemplaner, utredninger og analyser. Teknikk har ansvar for gjennomføring av utviklingsprosjekter. Avdelingen prioriterer BaneEnergis prosjekter og utfører planleggende og forberedende arbeid med hensyn til tekniske løsninger i alle større investerings- og vedlikeholdsprosjekter. Avdelingen utarbeider tekniske kravspesifikasjoner og foretar

nødvendige avklaringer med leverandører, kunder og myndigheter i forbindelse med investeringsprosjekter. Avdelingen gjennomfører tilstandskontroller og prioriterer med bakgrunn i dette vedlikeholdsprosjektene og utarbeider tilhørende spesifikasjoner. Avdelingen er kundenes kontaktpunkt i BaneEnergi vedrørende behov for forsterkning og utvidelser av energiforsyningen.

#### Ansvarsområde

- Kraftsystemplaner
- Tilstandskontroll
- Tekniske utredninger/spesifikasjoner
- Prosjektering
- Opplæring innen omformerteknologi
- Teknisk arkiv/dokumentasjon

## Teknikk

I 1999 ble tre større prosjekter startet opp av teknikken. Prosjektene var BaneEnergis driftssentral og Skoppum og Leivoll omformerstasjoner. Alle prosjektene ble overlevert prosjekt for gjennomføring i løpet av høsten. I forbindelse med oppstart av prosjektet BaneEnergis driftssentral ble prosjektleder innleid fra drift.

Teknikk gjennomførte i 1999 flere utviklingsprosjekter. Utviklingsprosjektene er viktige for utvikling og vedlikehold av BaneEnergis anlegg. Av disse kan vi nevne landsdekkende kraftsystemplan som ble ferdigstilt i 1999, lavfrekvente svingninger, tekniske håndbøker (kravspesifikasjoner) og kortslutningsprøve av høyspenningceller. Sistnevnte prosjekt innebar kortslutningsprøving mhp personsikkerhet av en fullskalakopi av apparatvognenes høyspenningceller med ca. 33 kA i 1 s ved NEFIs laboratorium i Skien.

Av andre hendelser som var av større betydning, nevnes fullført oppdatering av databasesystemet for tilstandskontroller og at arbeidet med oppdatering av tegningsarkivet ble påbegynt. Flyttingen til nye lokaler var et viktig steg for å få gode

arbeidsforhold for vedlikehold av tegningsarkivet.

#### Medarbeidere

Teknikk har i dag syv faste stillinger. To ubesatte stillinger ble besatt i løpet av året. I tillegg ble en medarbeider som sluttet, erstattet.

#### Resultat

Fremdriften i utviklingsprosjektene ble noe lavere enn planlagt. 85 % av det som var satt som mål, ble utført. Alle planlagte utviklingsprosjekter ble påbegynt i 1999, to av disse fullføres i 2000.

For å få tilbudskonkurranse på hovedrevisjon av roterende omformere måtte teknikken utføre en del merarbeid i planlegging og forberedning av underlag. Konsekvensen var på kort sikt utsettelse av planlagte revisjoner. På lang sikt vil det gi avkastning i form av økonomiske besparelser ved at BaneEnergi får bedre oppfølging og kontroll på økonomi og fremdrift, og økt fleksibilitet i valg av verkstedtjenester.

Prosjekt har ansvaret for kontrakts-  
håndtering og prosjektledelse ved  
gjennomføringen av større vedlike-  
holds- og investeringsprosjekter i  
BaneEnergis omformerstasjoner og  
nett. Fra 1. juli fikk avdelingen også  
ansvaret for BaneEnergis revisjonslag.

#### Ansvarsområde

- Kontraktshåndtering
- Prosjektledelse
- Salg av vedlikeholdstjenester

#### Hovedrevisjoner i 1999:

	Avsluttet i 1999		Påbegynt i 1999				
Omformer	Lundamo	2	30	8	81	16	24
S (MVA)		7	5,8	5,8	10	5,8	5,8
Utført i 1999 (%)		20	20	95	90	15	15

## Prosjekt

Avdelingen har i 1999 gjennomført pro-  
sjekter for 28 millioner kroner. Dette er en  
nedgang i investeringsnivået i forhold til  
1998, noe som spesielt skyldes plan-  
legging av større prosjekter i 1999.  
De økonomiske belastningene for disse  
prosjektene kommer i 2000 og 2001.

#### Prosjekter/spesielle hendelser

Planleggingen og anleggsstart for Bane-  
Energis driftssentral og Skoppum og  
Leivoll omformerstasjoner har preget  
avdelingen i 1999. Det er sendt ut tilbuds-  
forespørsler, foretatt evaluering av tilbud  
og forhandlet frem kontrakter for de stør-  
ste delentreprisene i disse prosjektene.  
Det er bygget varmluftsoverføring i  
Dombås, Fåberg og Tangen omformersta-  
sjoner, mens installasjon ble påbegynt i  
Asker, Holmlia, Mjølfjell og Dale om-  
formerstasjoner i 1999. Trykkluftbrytere er  
byttet ut med vakumbrytere i Mjølfjell  
omformerstasjon, omformerhall II Alnabru  
har fått forbedret ventilasjonsanlegget og  
det er utført akutt vedlikehold på Kjosfoss  
kraftstasjon.

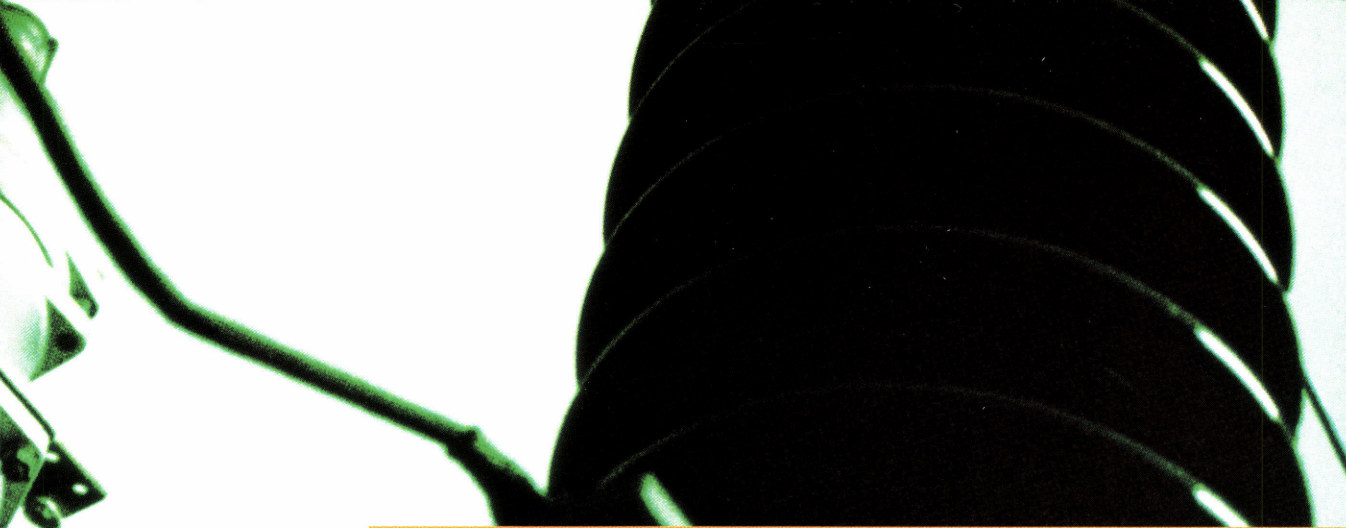
#### Medarbeidere

Det er med bakgrunn i avgang ansatt to  
prosjektingeniører. Revisjonslaget ble fra  
1. juli underlagt prosjekt. Revisjonslaget  
skal være en selvstendig økonomisk enhet

som skal utføre vedlikehold på oppdrag  
fra drift og delta i gjennomføringen av  
prosjekter. Ved utgangen av året var pro-  
sjekt fem personer, mens behovet var åtte.  
To medarbeidere har gjennomført kurs i  
byggektrakter og entrepriserett, mens  
to medarbeidere har gått kurs i prosjekt-  
økonomi og prosjektstyring.

#### Resultat

Det har i 1999 vært fokusert på å konkur-  
ranseutsette revisjon av omformere. Dette  
har gitt økonomiske besparelser, bedre  
oppfølging og kontroll på økonomi og  
fremdrift og en økt fleksibilitet i valg av  
verkstedtjenester. Transportene i forbin-  
delse med revisjonene er konkurranseut-  
satt og inngår nå i revisjonsoppdragene,  
noe som har ført til bedre priser og min-  
dre koordineringsarbeid for BaneEnergis.  
Det har i 1999 vært en noe lavere produks-  
jon enn planlagt, men vi kan allerede  
konkludere med at vi i fremtiden vil få  
betydelig høyere ressursutnyttelse.



Drift har ansvar for daglig drift og vedlikehold, driftskontroll og forvaltning av alle anlegg tilhørende BaneEnergi. Dette innebærer blant annet å sørge for at inngåtte avtaler om levering av omformet energi oppfylles, slik at våre kunder blir fornøyd. Aktivitetene som inngår i avdelingen er preventivt og

korrektivt vedlikehold, mindre fornyelser og ombygging, nettdrift og forvaltning av eiendommer, ivareta NVEs sikkerhetskrav for klassifiserte objekter og forestå drift av BaneEnergis høyspenningsanlegg. Driften ivaretas ved hjelp av egne ansatte og gjennom beredskapsavtaler.

#### Ansvarsområde

- Elsikkerhet/objektsikring
- Driftsplanlegging
- Driftsovervåking
- Vedlikehold

## Drift

Gjennom året har drift arbeidet målbevisst med å systematisere driftsaktivitetene gjennom videreutvikling av oppfølgingsrutiner for vedlikehold av anleggene. På høsten ble det valgt leverandør av FDV-system (forvaltning, drift og vedlikehold), og implementeringen er startet. Systemet blir tatt i bruk i 2000.

Drift har også gjennomført en rekke kurs for ytterligere å heve den tekniske kompetansen innen eget fagområde. Kontrakten om vedlikehold av Jessheim omformerstasjon, tilhørende NSB Gardermobanen AS, er innarbeidet, og vi får gode tilbakemeldinger.

I løpet av siste halvår har vi opplevd tre transformatorhavariet. Det er satt av midler i 2000 til å foreta tilstandskontroll av andre transformatorer av tilsvarende alder og type for å kunne gjennomføre tiltak for å avverge flere havariet. Alle utestasjoningssteder er utstyrt med datamaskiner som et ledd i overgang til mer moderne driftsoppfølgingsystem. I 2000 vil alle utestasjoningssteder bli tilkoblet BaneEnergis felles datanettverk.

Drift, vedlikehold og forvaltning av Kjosfoss kraftstasjon, inklusive 3-fase og 1-fase nett, er tidligere blitt ivaretatt av Jernbaneverket Region Vest gjennom en driftsavtale. Driftsavtalen ble avsluttet

før jul og overtatt av drift. Dette representerer en nytt fagområde og skaper spesielle utfordringer i tiden fremover.

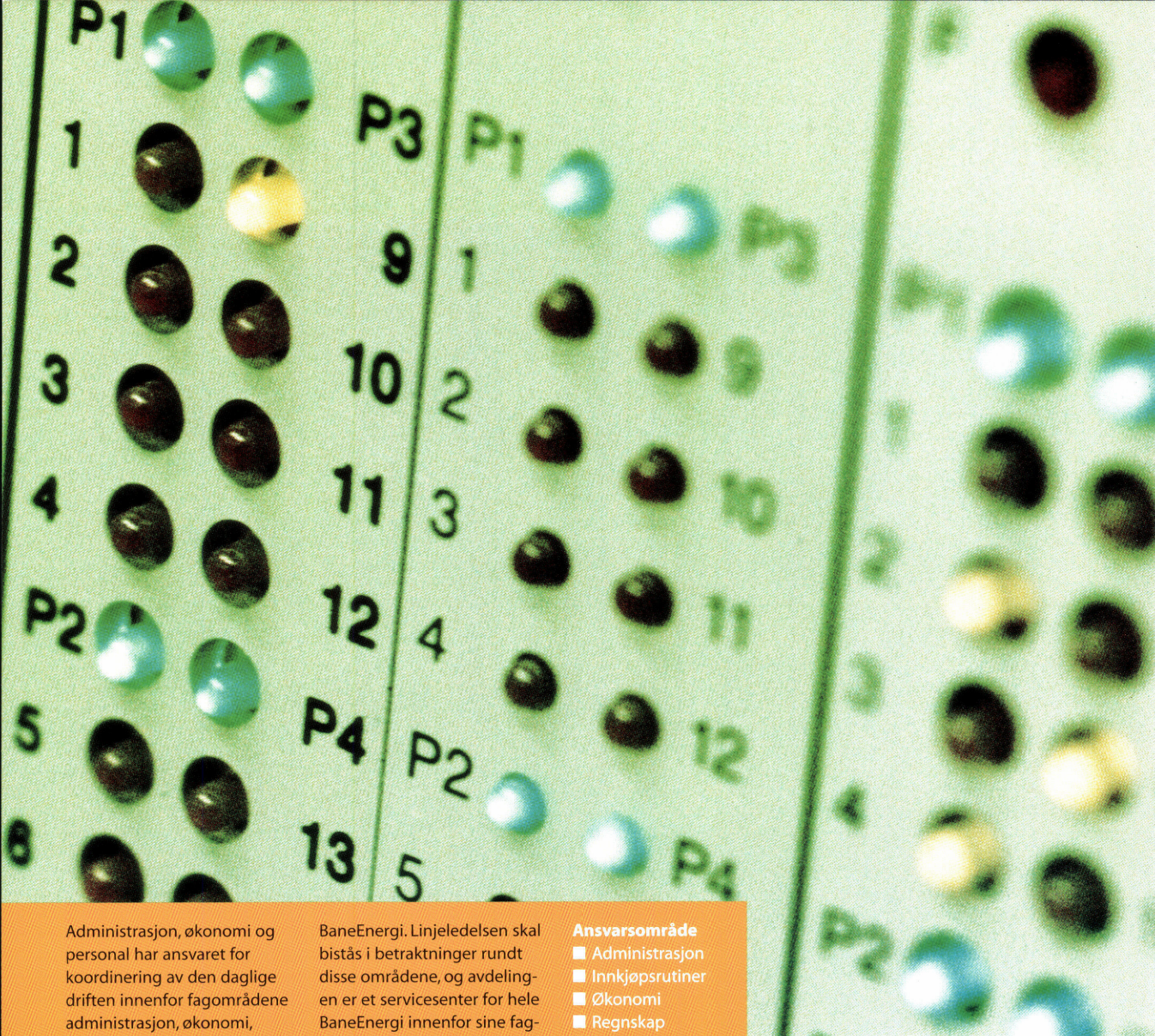
#### Medarbeidere

Ved utgangen av 1999 var det tre ingeniører, ti maskinsjefer og elleve maskinsjefassistenter ved avdelingen. I 2000 vil drift tilsette ytterligere tre personer for å ivareta operativ drift av den nye landsdekkende driftssentralen.

#### Resultat

Ved utgangen av 1999 kunne avdelingen levere et godt økonomisk resultat. Kvaliteten på rapportering av feil i omformerne har i 1999 forbedret seg mye, noe som har medført at antall feil har steget noe i forhold til tidligere. Imidlertid har ikke disse feilene hatt større innvirkning på togregulariteten enn tidligere, og feilene har dels oppstått i tilstøtende anlegg som BaneEnergi ikke har kontroll over.

Drift kan igjen glede seg over at det ikke er personskader i avdelingen. Drift har gjennom året arbeidet mye med å bedre planlegging av sine aktiviteter. Dette har resultert i lavere kostnader ved kjøp av varer og tjenester.



Administrasjon, økonomi og personal har ansvaret for koordinering av den daglige driften innenfor fagområdene administrasjon, økonomi, regnskap, innkjøp, personal, IT og kvalitet. I tillegg er det pålagt avdelingen å bidra med markedsføringen av

BaneEnergi. Linjeledelsen skal bistås i betraktninger rundt disse områdene, og avdelingen er et servicesenter for hele BaneEnergi innenfor sine fagområder, som deltar aktivt i det daglige arbeidet og foreslår forbedringer/tilpasninger.

#### Ansvarsområde

- Administrasjon
- Innkjøpsrutiner
- Økonomi
- Regnskap
- Personal
- IT
- Kvalitet

## Administrasjon

### Prosjekter / spesielle hendelser

Våren 1999 ble det gjennomført en utskiftning av IT-plattformen i BaneEnergi. Den 1. september begynte innføringen av et nytt lønns-, økonomi- og personal-system.

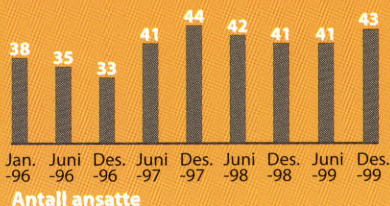
BaneEnergis administrasjon flyttet inn i nye lokaler i Stortorvet 7 i midten av desember, og i den forbindelse har avdelingen ivaretatt BaneEnergis interesser, planlagt og koordinert selve flyttingen.

### Medarbeidere

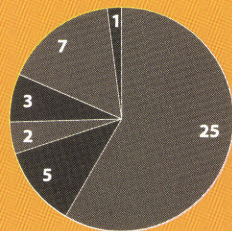
Avdelingen kjøpte i 1999 operative regnskaps-, lønns-, arkiv- og resepsjonstjenester fra andre enheter i Jernbaneverket. Avdelingen besto ved utgangen av året av 3 personer.

### Resultat

Det økonomiske resultatet består i hovedtrekk av egne lønnskostnader og drift og vedlikehold av lokalene til administrasjonen til BaneEnergi. Avdelingen endte med et økonomisk resultat som var rett i overkant av sitt budsjett. Sykefraværet var på 2,2 %.

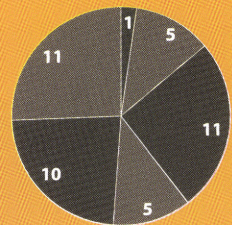


Antall ansatte



Medarbeidere fordelt på avdeling

- |                         |            |
|-------------------------|------------|
| 1 Direktør              | 2 Marked   |
| 7 Teknikk               | 5 Prosjekt |
| 3 Adm./økonomi/personal | 25 Drift   |



Medarbeidere fordelt på stilling

- |               |                              |
|---------------|------------------------------|
| 1 Teknikere   | 5 Adm. personale             |
| 5 Siviling.   | 11 Maskinskjefer             |
| 11 Ingeniører | 11 Maskinskjefer-assisterter |

## Personalforhold 1999

### Bemanning

I løpet av året har tre ingeniører og en medarbeider på revisjonslaget sluttet i sine stillinger. BaneEnergi har arbeidet med å få tilsatt medarbeidere, og ved utgangen av året har det begynt fem nye ingeniører og en ny personal- og kvalitetsmedarbeider. I tillegg vil ny markedssjef begynne i januar 2000.

Det ble gjennomført en rekke organisatoriske tilpasninger 1. juli. Dette medførte at seks medarbeidere ble overført til andre avdelinger i BaneEnergi. BaneEnergi har også en renholdsbetjent på timebasis.

### Overtid

Total overtidutbetaling i forhold til budsjettert fastlønn ble på 9,7 %, som var 1,7 prosentpoeng høyere enn målet. Den høye overtidsbruken skyldes blant annet økt planlegging, konkurranseutsetting og utarbeiding av tilbudsgrunnlag for prosjekter, uforutsette hendelser i anleggene og høyere arbeidsbelastning på grunn av ubesatte stillinger.

### Sykefravær og skader

BaneEnergi endte med en sykefraværspersent på 4,6. Det har vært enkelte langtidsfravær og flere sykedager på slutten av året på grunn av influensa.

Det var ingen skader, relatert til utførelse av arbeidet, som medførte fravær i 1999.



*BaneEnergi fører et ordinært resultatregnskap i tråd med gjeldende regnskapsprinsipper for aksjeselskap. Resultatkravet for BaneEnergi reguleres ut fra en normal-avkastning på egenkapital. Det årlige resultatet disponeres i sin helhet av Jernbanedirektøren.*

## Resultatregnskap

	1999	1998
<b>Driftsinntekter</b>		
Energisalg (energi og eksternt nett)	132.491	125.955
Salg internt nett	136.102	94.527
Andre driftsinntekter	8.858	11.603
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>277.451</b>	<b>232.085</b>
<b>Driftskostnader</b>		
Energikjøp og overføringsavgifter	137.024	124.684
Lønnskostnader	15.682	13.411
Andre driftskostnader	37.892	24.744
Avskrivninger	24.272	15.527
Tap på fordringer	0	0
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>214.870</b>	<b>178.366</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>62.582</b>	<b>53.718</b>
Netto finansposter	28.945	23.929
<b>Resultat</b>	<b>33.637</b>	<b>29.789</b>



# Balanse

<b>Eiendeler</b>	<b>31.12</b>	<b>01.01</b>
<b>Anleggsmidler</b>		
Teknisk utstyr	216 941	218 932
Bygg og anlegg	355 797	362 252
Biler	1 506	1 227
Kontorinventar	73	323
<b>Sum eiendeler</b>	<b>574 318</b>	<b>582 733</b>
<b>Gjeld og Egenkapital</b>		
<b>Gjeld</b>		
Langsiktig gjeld	370 101	378 516
<b>Egenkapital</b>		
Egenkapital	204 217	204 217
<b>Sum Gjeld og Egenkapital</b>	<b>574 318</b>	<b>582 733</b>

*Balansen viser kun de langsiktige balansepostene. Det vil bli innført en ny åpningsbalanse for BaneEnergi i 2000. Anleggsmidlene viser de til enhver tid aktiverte investeringene fratrukket avskrivninger i tråd med ordinære bedriftsøkonomiske prinsipper. Den langsiktige gjelden til banken, som vil si Hovedkontoret i Jernbaneverket, betjenes med 7 % rente p.a.*

Besøksadresse:  
Stortorvet 7

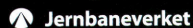
Postadresse:  
P.b. 1162 Sentrum  
0107 Oslo

Telefon:  
22 45 56 00  
Telefaks:  
22 45 56 09

E-post:  
bane.energi@jbv.no  
internett:  
www.baneenergi.com

Direktør:  
Johnny Brevik  
johnny.brevik@jbv.no

Bane Energi er en  
forretningssenhet i



#### UTESTASJONERINGSSTEDER

Revisjonslaget, Konowsg. 8	23 15 36 36
Omformerstasjon Lillestrøm	23 15 42 79
Omformerstasjon Ski	23 16 56 50
Omformerstasjon Fron	61 29 81 82
Omformerstasjon Oppdal	72 42 16 07
Omformerstasjon Asker	32 27 58 98
Omformerstasjon Nordagutu	35 95 94 17
Omformerstasjon Krossen	38 02 85 74
Omformerstasjon Nesbyen	32 08 58 19
Omformerstasjon Dale	56 52 80 68
Omformerstasjon Rombak	76 92 30 97

Jernbaneverket  
Biblioteket

JBV



h11000519  
200000168669